



10 AÑOS RODEANDO EL DIÁLOGO: LECCIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ

Este Policy Brief recoge la reflexión y análisis sobre cómo puede contribuir la sociedad civil a los procesos de construcción de paz, basados en la experiencia de la organización transnacional Rodeemos el Diálogo (ReD) en Colombia durante los últimos 10 años.

El informe ha sido elaborado por **Laura Acosta Hankin**, miembro de Rodeemos el Diálogo y candidata a PhD en Seguridad, Conflictos y Derechos Humanos en la Universidad de Bristol, Reino Unido, y traducido al español por Lucía Mesa Vélez, miembro de ReD y Chevening Alumna. La autora participó en los eventos relacionados con el 10º aniversario de ReD, incluida la conferencia “10 años rodeando el diálogo: lecciones de la sociedad civil para la construcción de la paz”, celebrada en la Universidad Nacional de Bogotá, Colombia, el 3 de marzo de 2023, en la que se debatieron los temas tratados en este informe.

La autora agradece el apoyo de Andrei Gómez-Suárez, Lucía Mesa Vélez, Karen Arteaga-Garzón y Peter Cousins en la elaboración de este documento. El análisis aquí contenido refleja las opiniones de la autora y no las de los participantes en los actos mencionados ni la posición de ninguna de las organizaciones o instituciones implicadas.



Rodeemos el Diálogo (ReD) es una red transnacional de la sociedad civil que apoya una paz comprensiva e inclusiva a través del fortalecimiento de la cultura del diálogo.

Web: www.rodeemoseldialogo.org

Email: redcolombia@rodeemoseldialogo.org

Twitter: [@RodeemosDialogo](https://twitter.com/RodeemosDialogo)

Esta publicación y la conferencia “10 años rodeando el diálogo: lecciones de la sociedad civil para la construcción de la paz” fueron posibles gracias al generoso apoyo de **Chevening Alumni Colombia**, el **Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales (IEPRI)** de la **Universidad Nacional de Colombia** y el **Centro de Religión, Reconciliación y Paz de la Universidad de Winchester** en Reino Unido.

ICONO

Edición a cargo de la División de Servicios Editoriales de Icono Editorial SAS.

El 3 de marzo de 2023, la organización de la sociedad civil Rodeemos el Diálogo (ReD), junto con Chevening Alumni Colombia, el Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales (IEPRI) de la Universidad Nacional, Colombia, y el Centro de Religión, Reconciliación y Paz de la Universidad de Winchester, Reino Unido (UK), celebraron una conferencia para recopilar las lecciones para la construcción de paz basadas en los 10 años de ReD trabajando por la paz y la reconciliación principalmente con sectores de la sociedad civil no organizada. La conferencia fue una oportunidad para reflexionar sobre el papel de la sociedad civil a través de tres temas: cultura de diálogo; implementación del Acuerdo de Paz de 2016 entre el gobierno colombiano y la guerrilla de las FARC-EP; y la política de “Paz Total” de la actual administración (ver Anexo 1).

ReD ha evolucionado como iniciativa de construcción de paz desde su surgimiento en septiembre de 2012, poco después de que el gobierno colombiano anunciara el inicio de las negociaciones formales de paz con las FARC-EP. Casi una década exacta a la fecha de la conferencia de 10 años, el 13 de marzo de 2013, se

organizó una conferencia inaugural en la London School of Economics, Reino Unido, para mostrar el apoyo a las negociaciones en curso y comprender mejor las conversaciones de paz y las lecciones de otros contextos. Desde entonces, ReD se ha convertido en una organización transnacional centrada en apoyar una solución negociada al conflicto armado de Colombia, incluida la implementación del acuerdo de paz de 2016 con las FARC-EP.

La conferencia y los cuatro talleres internos celebrados para conmemorar estos diez años han sido oportunidades para reflexionar sobre el papel de la sociedad civil. Este documento considera su papel en tres áreas: cultura de diálogo, implementación del acuerdo de paz de 2016 y “Paz Total”. El documento resalta la paciencia, la humildad, la curiosidad, la creatividad y la acción colectiva de la sociedad civil como elementos fundamentales que el Estado colombiano y la comunidad internacional deben fortalecer para que la sociedad civil se convierta en un actor clave en la actual etapa de construcción de paz. Esto podría ayudar a superar tres obstáculos: la desconfianza permanente, la superioridad moral y las ideas ilusorias.

CULTURA DE DIÁLOGO

Aunque se ha puesto de moda hablar de diálogo, espacios como los diálogos regionales y nacionales realizados para alimentar el Plan Nacional de Desarrollo de la administración Petro, y los actuales esfuerzos de negociación con grupos armados enmarcados como diálogos de paz son algo diferente. Estos pueden ser negociación, mediación, comunicación estratégica o concertación, pero no son lo mismo que diálogo. El diálogo, más que cambiar opiniones o llegar a un consenso, es un espacio para estar con el otro, para abrirse, para escuchar. El diálogo tiene el poder de humanizar conectando a grupos diferentes y generando entendimiento entre ellos. El diálogo es una experiencia transformadora que conduce a algo nuevo en nosotros mismos y en los demás. Ofrece un medio para examinar cómo se forman las ideas y cómo las suposiciones y los prejuicios limitan las formas de pensar.

Los miembros de ReD han descubierto el poder del diálogo en la construcción de la paz. Los participantes en los 300 desayunos de paz celebrados en la concurrida zona de Chapinero, en Bogotá, en otras ciudades de Colombia y del extranjero, y por internet, y los que han asistido a talleres no presenciales en colegios, universidades, empresas privadas y entornos comunitarios, han experimentado el diálogo como una oportunidad para cuestionar sus propios pensamientos sobre la paz y para pensar junto a otros en

acciones cotidianas que contribuyan a la construcción de la paz. En estos espacios se han encontrado y alimentado su curiosidad miembros de las FARC-EP, víctimas, jóvenes, excombatientes de otros grupos armados ilegales y legales, líderes afrocolombianos e indígenas, defensores de derechos humanos, artistas, empresarios, académicos, activistas, burócratas del Estado y de la comunidad internacional, periodistas y docentes. Estar en el mismo espacio y poder mirar al “otro” directamente a los ojos es un reto, pero también es humanizador y sanador.

Esto es posible mediante el esfuerzo concertado y la dedicación para construir un espacio seguro, respetuoso y solidario para compartir y escuchar a quienes tienen opiniones y experiencias diversas. Crear espacios seguros para el diálogo requiere paciencia para generar confianza y creatividad para adaptarse a los contextos frágiles y delicados en los que tiene lugar. Este sentimiento de seguridad permite a los participantes mostrar humildad y estar abiertos a la escucha empática. La curiosidad y la práctica son la clave del éxito; periódicamente, los miembros de ReD ponen a prueba y reflexionan críticamente sobre las metodologías de facilitación, y forman a los facilitadores en una metodología sólida pero flexible.

Abrazando la idea de serendipia de Jean Paul Lederach -la sabiduría de reconocer y luego moverse con el flujo dinámico de lo inesperado- ReD

ha desarrollado orgánicamente y destilado el concepto de la cultura del diálogo en seis principios: *honestidad* para compartir pensamientos y sentimientos con autenticidad; *respeto* para escuchar a los demás; *solidaridad* para sentir con los demás; *generosidad* para dar lo mejor; *autocrítica* para alimentar la humildad; y *corresponsabilidad* para reconocer nuestro papel compartido en la sociedad. Estos seis principios constituyen la piedra angular de una cultura de diálogo, proporcionan una brújula moral y enmarcan todas las actividades de construcción de paz. También van más allá, guiando la transformación de conflictos a nivel personal, que luego puede extenderse a familias y amigos. De ahí pueden surgir las transformaciones sociales más amplias que buscamos.

La cultura del diálogo es un pilar de la paz, ya que promueve nuevas formas de ser e interactuar con los demás. Aquí es donde organizaciones de la sociedad civil como ReD tienen un papel que desempeñar. Los desayunos de paz y otros espacios orientados al diálogo han permitido el intercambio entre generaciones, disciplinas, clases sociales, divisiones políticas y entre personas de distintos territorios. Han alimentado los esfuerzos de consolidación de la paz liderados por ReD en Bogotá, Valle del Cauca y Nariño, en Colombia, y en Londres, en el Reino Unido, el empoderamiento y el desarrollo de los jóvenes como líderes para la paz, y la creación de nuevas comunidades y redes para ayudar a detener el ciclo de la violencia.

IMPLEMENTACIÓN DEL ACUERDO DE PAZ DE 2016

Una oportunidad decisiva en el camino de Colombia hacia la paz ha sido el Acuerdo de Paz de 2016. Según el [Instituto Kroc de Estudios Internacionales para la Paz](#), los primeros cinco años tras la firma de un acuerdo de paz sirven de base para los cinco años posteriores de transformación significativa. Después de casi siete años, Colombia ha logrado avances considerables, pero persisten serios desafíos.

El papel de la sociedad civil se ha centrado principalmente en las víctimas y en la exigencia de justicia, verdad y cambios estructurales en el país. Durante las negociaciones, los foros nacionales permitieron hacer contribuciones a los debates de la mesa de negociación. La participación directa de las víctimas ayudó a garantizar la inclusión del punto 5 del acuerdo dedicado a las víctimas y los derechos humanos. Las masivas manifestaciones en las calles tras el derrotado plebiscito de paz de 2016 tuvieron un lugar clave en la preservación de la esencia del enfoque negociado.

ReD ha participado activamente en la activación y movilización de la sociedad civil no organizada. La naturaleza voluntaria de la participación de los miembros en ReD y la creación de una narrativa no violenta compartida que permita

acciones concretas de impacto han sido fundamentales para proteger el acuerdo de paz y su implementación. Un aspecto clave ha sido la pedagogía de paz, en la que ReD ha promovido un entendimiento emocional en lugar del simple “sí” en el plebiscito antes mencionado. El éxito del “no” demostró el valor y la necesidad de una mayor pedagogía de paz. Este enfoque ha llevado los [“no-talleres” de ReD](#) a colegios de toda Colombia. El objetivo de estos “no-talleres” es abrir un espacio para reflexionar de forma crítica sobre el Acuerdo de Paz de 2016, su implementación y la resolución de conflictos en general. El punto 2 del acuerdo hace hincapié en la participación ciudadana, y ReD ha aprendido que los “no-talleres” y los diálogos no solo tienen que ver con la educación, sino también con el empoderamiento y con ayudar a las comunidades a participar en la configuración del futuro de su país.

Un componente clave del acuerdo de 2016 es el Sistema Integral para la Paz, compuesto por la Comisión de la Verdad, la Jurisdicción Especial para la Paz y la Unidad de Búsqueda de Personas Desaparecidas. Entender estas tres instituciones y garantizar su capacidad para llevar a cabo su trabajo ha sido fundamental para la sociedad civil. Cuando el gobierno colombiano recortó la asignación presupuestaria de la Comisión de la Verdad, ReD utilizó su influencia internacional ante el Parlamento Británico para ejercer presión y ayudar a evitar los recortes. También ha trabajado estrechamente en apoyo de la Comisión de la

Verdad con proyectos para jóvenes, escuchando a las víctimas en el exilio, y los talleres educativos en curso centrados en el legado del informe final. ReD ha publicado breves [“Snapshots”](#) para ayudar al público a comprender el trabajo de estas instituciones y compartir sus avances. Estos “Snapshots” también se han extendido al proceso de reincorporación. ReD ha abierto espacios para escuchar y comprender las experiencias de los antiguos miembros de las FARC-EP. Estas acciones ponen de relieve el poder de escuchar a los ignorados, mejorar la comprensión de los acontecimientos y ser creativos para encontrar una salida a la violencia.

Unir espacios públicos y privados, civiles organizados y no organizados, esfuerzos individuales y colectivos, permitió a ReD desempeñar un papel fundamental en la creación y el mantenimiento de nuevas comunidades como la [“Generación V+”](#) y la [Comunidad de Prácticas Pedagógicas](#), pilares fundamentales de las actuales infraestructuras nacionales de construcción de la paz.

Algunos sectores han cuestionado el compromiso permanente con el acuerdo de las FARC-EP, pero el Acuerdo de Paz de 2016 sigue siendo una prioridad para la administración Petro, y debe seguir siéndolo para las próximas administraciones. Su implementación sirve como base para los esfuerzos de paz con otros grupos armados. Ahora existe la financiación y la voluntad política, pero

es fundamental encontrar una manera adecuada de avanzar que funcione dentro de las realidades actuales y cambiantes en las diferentes regiones. La determinación de la sociedad civil para la implementación del acuerdo de paz ha sido fundamental y hoy es la clave de su éxito.

PAZ TOTAL

La ambiciosa política de “Paz Total” del presidente Gustavo Petro no sólo incluye negociaciones con los grupos armados tradicionales del conflicto, sino también con otras organizaciones criminales organizadas de alto impacto. También pretende lograr los cambios estructurales necesarios en el país. Los retos son considerables. Las economías legales e ilegales como motores del conflicto son complejas redes internacionales. Los actores armados siguen creyendo o convenciéndose de que hablan en nombre de la población civil, restando voz a la sociedad civil. También se ha instrumentalizado a la sociedad civil, como en el caso de la táctica dilatoria del ELN, que ofrece dejar las armas si el gobierno pone en práctica lo que pide la sociedad civil. Los cambios necesarios no se pueden lograr de la noche a la mañana; las élites económicas y los capos de la minería ilegal y la droga no están dispuestos a renunciar a sus beneficios fácilmente; pero se pueden lograr avances sustanciales para poner fin al conflicto armado.

La experiencia de ReD hasta la fecha demuestra el importante y proactivo

papel que puede desempeñar la sociedad civil. ReD formó parte de la delegación de la sociedad civil invitada a Quito, Ecuador, para las negociaciones previas con el ELN en 2018. También ha tratado de enfocar los recursos y las iniciativas del gobierno británico para satisfacer las necesidades sobre el terreno, y garantizar el apoyo a las iniciativas humanitarias, como el Acuerdo Humanitario del Catatumbo. La organización ha emitido declaraciones, Snapshots y ha escrito cartas directamente a los integrantes de la mesa de negociación para abogar por la resolución de las tensiones y el mantenimiento de las conversaciones. El apoyo constante de ReD a los diálogos de paz no es compartido por todos, pero ReD cree que la no violencia es la forma más eficaz de poner fin al conflicto armado. Las negociaciones anteriores demuestran que la participación de la sociedad civil es fundamental para que tengan éxito.

Los procesos de paz con los grupos armados en el marco de la política de “Paz Total” son dinámicos y cada uno de ellos es único, pero existe la oportunidad de que las comunidades participen en lo que ocurre en las mesas de negociación y en las distintas regiones. La fragilidad y complejidad de mantener varias mesas de negociación simultáneamente resalta la importancia de educar a los colombianos sobre los avances y fomentar su participación. Son procesos que requieren inteligencia emocional, paciencia y creatividad. Necesitan espacios de diálogo que

permitan comprender prejuicios e imperfecciones a través de la humildad y la curiosidad, compartir posturas diferentes y lograr una comprensión más holística. Con el tiempo, esto permitirá construir una visión compartida del futuro para la acción colectiva.

RECOMENDACIONES

La Colombia del posacuerdo tiene nuevas dinámicas de conflicto que reflejan el camino no lineal hacia la paz y los retos para lograr un cambio sostenible. La paz requiere una transformación profunda y compleja. Esta es una tarea no sólo del gobierno nacional, sino también de aquellos en los diferentes territorios de Colombia con la participación de la sociedad civil y el apoyo de la comunidad internacional. Las siguientes recomendaciones se hacen para aprovechar la experiencia del pasado, aportando soluciones creativas a la violencia y a los retos del presente; así como un impulso continuo a las iniciativas de paz ya en marcha para que un futuro diferente sea posible para las próximas generaciones.

Para la comunidad internacional:

- **Mantener el apoyo financiero y político para la implementación del Acuerdo de Paz de 2016.** Momentos como la eliminación del artículo 8 del Plan Nacional de Desarrollo que otorgaba la responsabilidad a las instituciones

del Estado de implementar las recomendaciones de la Comisión de la Verdad muestran la necesidad de presión internacional para realinear los esfuerzos de paz.

- **Ser flexibles en las políticas de financiación para permitir una inversión real en las comunidades.** La alianza con organizaciones de la sociedad civil podría evitar la pérdida de recursos en intermediarios. Las políticas deberían permitir proyectos creativos construidos por los habitantes de los territorios en lugar de impuestos desde el exterior, escuchando las necesidades de las comunidades y promoviendo una acción colectiva que empodere y capacite.
- **Promover oportunidades de diálogo.** Reunir a expertos en resolución de conflictos y profesionales de la paz, formuladores de política, víctimas y excombatientes de Colombia y otros contextos, para que aporten perspectivas y nuevas ideas a los retos actuales de la paz. El conflicto no se limita a Colombia y las lecciones pueden aprenderse y compartirse más allá de sus fronteras.

Para el Estado colombiano:

- **Garantizar una asignación adecuada de recursos para la implementación del acuerdo y las iniciativas de pedagogía de paz.** El acuerdo sólo puede aplicarse con

éxito con financiación suficiente, pero una educación que informe y permita una reflexión crítica sobre el proceso es fundamental para su sostenibilidad a largo plazo. En este sentido, la sociedad civil es un socio importante y eficaz.

- **Desarrollar la capacidad de los funcionarios públicos para facilitar diálogos.** En lugar de instrumentalizar el diálogo, deben abrirse auténticos espacios con todos los sectores de la sociedad, entre generaciones, que permitan escuchar y transformar, y que preparen el camino para construir una visión compartida.
- **Fomentar y apoyar los diálogos no estatales entre comunidades.** Ser humildes, reconociendo que el uso de las capacidades y conocimientos locales es vital, potencia la posibilidad de iniciativas de paz regionales, locales y parciales, como las que requiere la “Paz Total”. Hay que valorar el papel de la sociedad civil y fomentar su participación en las iniciativas de paz.

Para la sociedad civil:

- **Reforzar la cultura del diálogo en la sociedad civil.** Los seis principios identificados por ReD son un punto de partida útil para adquirir experiencia y dar ejemplo de cómo preparar y crear espacios de diálogo que permitan la escucha, la vulnerabilidad y la reconstrucción de la confianza.

- **Monitorear y defender la implementación de los proyectos prometidos en las comunidades.** Hacer uso de los mecanismos de participación de entidades como la Comisión de Seguimiento, Impulso y Verificación de la Implementación del Acuerdo Final, asegurando que la experiencia de las comunidades y las víctimas informe el trabajo de las instituciones involucradas y la veeduría del proceso.
- **Asumir un papel activo en las iniciativas más amplias de “Paz Total” a través de la acción colectiva.** Aprovechar los espacios dentro de las negociaciones para participar; ser parte de los mecanismos de monitoreo del cese al fuego; denunciar las violaciones a los derechos humanos; promover una postura positiva hacia la paz; y utilizar las experiencias previas para proponer soluciones fundamentadas a la realidad de la violencia en el presente.

ANEXO 1:

Orden del día de la Conferencia: 10 años abrazando el diálogo: Lecciones de la sociedad civil para la construcción de la paz

Fecha: 3 de marzo de 2022

Hora: 8:00 - 13:00

Lugar: Hemeroteca Carlos Lleras Restrepo,
Universidad Nacional de Colombia. Bogotá

Bienvenida:

(8:00 - 8:30 am)

- George Hodgson (Embajador Británico en Colombia)
- Camilo Younes Velosa (Vicerrector, Universidad Nacional)
- Andrei Gómez-Suárez (Investigador Senior, Centro de Religión, Reconciliación y Paz de la Universidad de Winchester, cofundador de ReD, y Chevening Alumni)
- Karen Arteaga-Garzón (Directora de ReD-Colombia)
- Ricardo Peñaranda (Director Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales-IEPRI)

Sesión 1:

¿Cómo puede contribuir la sociedad civil a la construcción de la Paz Total?

(8:30 - 9:45 am)

Panelistas:

- George Hodgson (Embajador Británico en Colombia).
- Alirio Uribe (Congresista, Pacto Histórico)
- Socorro Ramírez (Profesora, Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales-IEPRI)
- Andrei Gómez-Suárez (Investigador Senior, Centro de Religión, Reconciliación y Paz de la Universidad de Winchester, cofundador de ReD, y Chevening Alumni)

Moderador: Ricardo Peñaranda (Director Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales- IEPRI)

Descanso: (9:45 - 10 am)

Sesión 2:

¿Cuál ha sido la contribución de la sociedad civil a la implementación del Acuerdo de Paz con las FARC-EP?
(10:00 - 11:15 am)

Panelistas:

- Angela Ramirez (Gerente del Barómetro de Colombia, Instituto Kroc)
- Elizabeth Dickinson (International Crisis Group)
- Karen Arteaga-Garzón (Directora ReD-Colombia)
- Rodrigo Granda (Comisión de Seguimiento, Impulso y Verificación a la Implementación del Acuerdo Final- CSIVI)

Moderador: Andrés Ucrós
(Chevening Alumni)

Descanso: (11:15 - 11:30 am)

Sesión 3:

¿Cuál es la importancia de la cultura de diálogo para la construcción de la paz y cuál ha sido y puede ser la contribución de la sociedad civil?
(11:30 am - 12:45 pm)

Panelistas:

- Steve Hedge (Director del Instituto Estadounidense de la Paz, [USIP](#))
- Peter Cousins (Cofundador de ReD, Doctorando Universidad de Granada)
- Jorge Parra (Investigador Universidad de Essex, Chevening Alumni)
- Lucía Mesa Vélez (Miembro de ReD, Chevening Alumni)

Moderadora: Maria Teresa Pinto (Profesora Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales- IEPRI)

Cierre (1:00 pm)



Oficina: Calle 121 # 15A-50, Bogotá, D. C.
Email: redcolombia@rodeemosdialogo.org
Twitter: [@RodeemosDialogo](https://twitter.com/RodeemosDialogo)
Instagram: [rodeemoseldialogo](https://www.instagram.com/rodeemoseldialogo)

Cultura de Diálogo: *Honestidad* para tejer la confianza. *Respeto* para construir desde la diferencia. *Autocrítica* para revaluar nuestros prejuicios. *Generosidad* para dar lo mejor de nosotros mismos. *Solidaridad* para apoyarnos mutuamente. *Corresponsabilidad* para trabajar juntos por la transformación no violenta de conflictos armados.